

# ATTESTATION DE PARTICIPATION

L'Union des municipalités du Québec  
et l'Université du Québec à Trois-Rivières attestent que

**HÉLOÏSE BÉLANGER**

a participé à la formation en mode hybride

**Module 2 - (Éthique et déontologie) Resituer son rôle et ses responsabilités dans l'environnement  
municipal**

d'une durée de 3 h 30

Le 15 Février 2022 (En ligne)



**JASMIN SAVARD**  
**DIRECTEUR GÉNÉRAL**

Union des municipalités du Québec

PROGRAMME  
MUNICIPAL DE  
**FORMATION  
CONTINUE**



**PHILIPPE TRUDEL**  
**DIRECTEUR**

Service de la formation continue  
et de la formation hors campus  
Université du Québec à Trois-Rivières